



ZAKŁAD
UBEZPIECZEŃ
SPOŁECZNYCH

**Prezes
Zakładu Ubezpieczeń Społecznych**

Warszawa, 12 grudnia 2025 r.

992500.1111.309.2025-WDP-1000094

**Pani
Alicja Barwicka**

AKT POWOŁANIA

Działając na podstawie art. 73 ust. 3 pkt 4 ustawy z dnia 13 października 1998 r. o systemie ubezpieczeń społecznych (Dz. U. z 2025 r. poz. 350, z późn. zm.)

z dniem 1 stycznia 2026 r. powołuję Panią
na stanowisko
Dyrektora Oddziału
Zakładu Ubezpieczeń Społecznych
w Białymstoku.

Zbigniew Derdziuk

otrzymałem
A. Barwicka